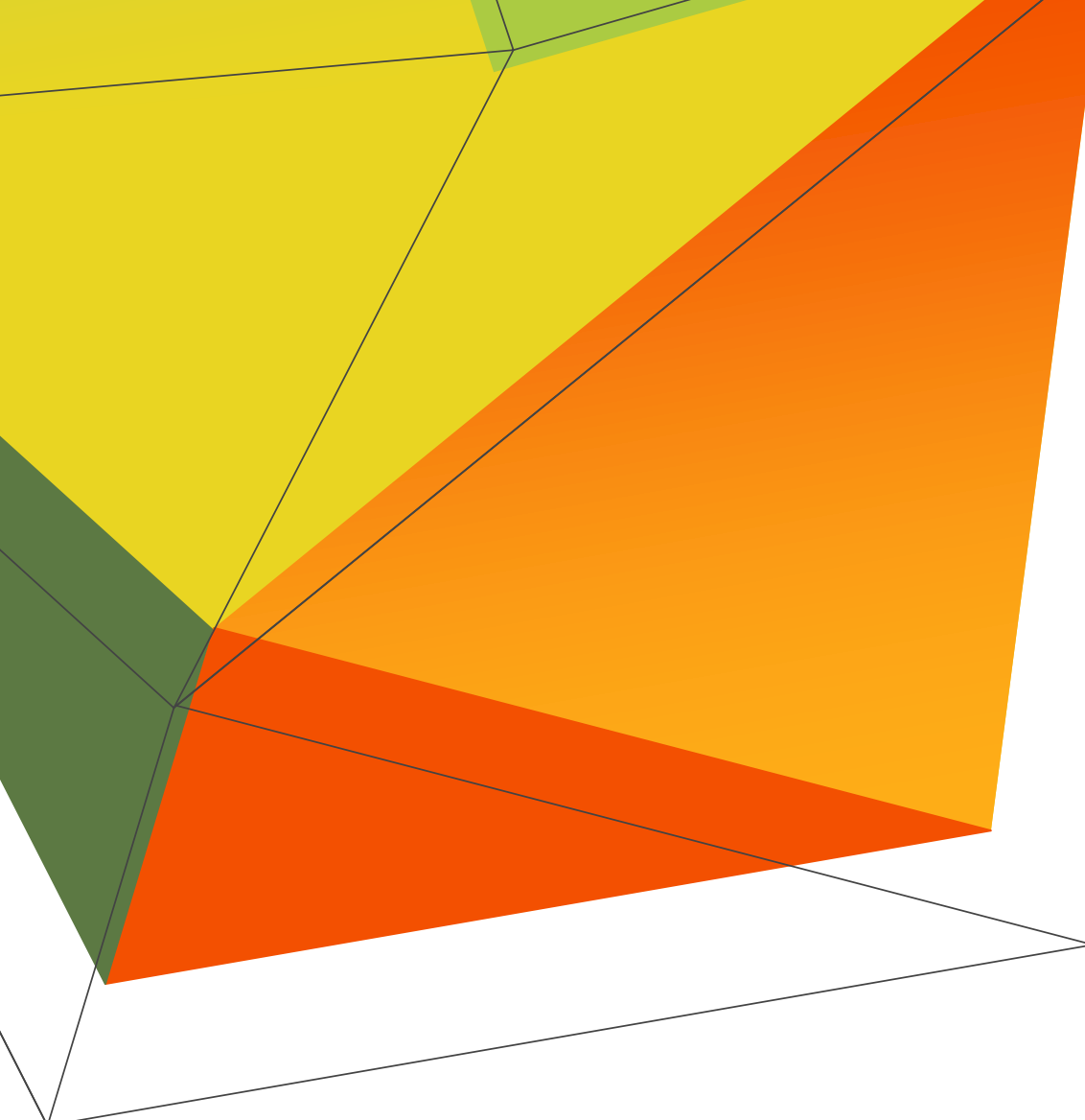




دوره برنامه ریزی چابک

OKR

کارگاه آموزشی برنامه ریزی چابک به سبک OKR برای
دستیاب به اهداف و چابکی فرد ، تیم و سازمان

www.raveshmand.com

www.academy.raveshmand.com

www.hadafsanj.ir

021-88678691



Raveshmand



HĀDAFSANJ



فهرست مطالب



OKR چیست و چگونه
تعریف می شود



این دوره برای چه
کسانی مناسب است



مزیت های برنامه
ریزی چابک



سر فصل های
دوره



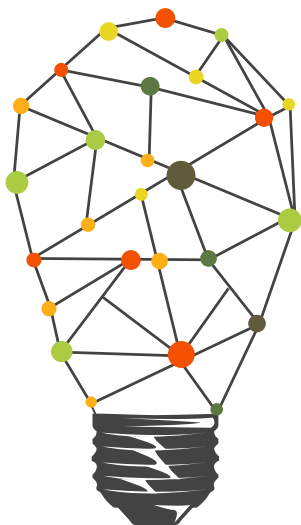
معرفی و خلاصه
سوابق مدرس

Venus



نحوه ثبت نام و
هزینه

Mars



چیست و چگونه تعریف می شود OKR ؟

در جهان متلاطم کنونی، تغییر جزء لاینفک زندگیست و راز ماندگاری در بازار کسب و کار، همراه شدن با امواج خروشان این تغییرات است. نوآوری و رشد در جایی اتفاق می افتد که سازمان پیاموزد که با یک مشی تیمی، به طور مداوم پای خود را جایی بگذارد در مرز بین توانایی ها و رویاهای خود. جایی خارج از ناحیه امن

OKR یک پروتکل هدف گذاری مشارکتی است که به سازمان یاد می دهد تا با بیشینه سازی افزایش میل به مشارکت، کار تیمی و مهارت یادگیری، نوآور باشد و رویاهای خود را از طریق سازماندهی اهداف چالشی برای سطوح مختلف سازمان، تیم ها و افراد محقق سازد.

OKR مخفف اهداف و نتایج کلیدی است، نوعی پروتکل هدف گذاری مشارکتی برای شرکت ها، تیم ها و افراد است. یک روش مدیریتی که تضمین می کند کل سازمان تلاش خود را روی اولویت ها متمرکز کرده است.

OKR یک متد هدف گذاری است، جهت تعریف و پیگیری اجرای اهداف در ضمن نظم بخشیدن به فعالیت های کارکنان، با ایجاد همسویی و همراستایی OKR سازمان. میان اهداف بخشی و سازمانی، به یکپارچگی سازمان در تحقق اهداف کمک شایانی میکند. در این روش، اهداف بصورت کاملا واقع گرایانه انتخاب و مسیر دستیابی به آنها ترسیم می گردد.

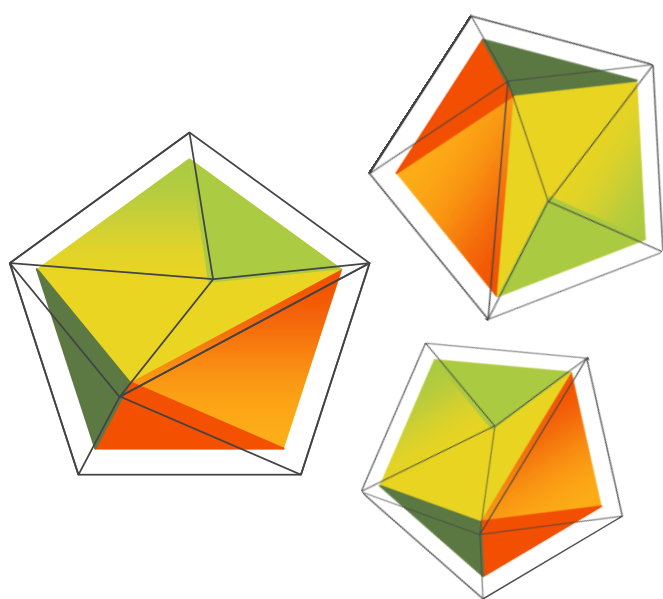


این دوره برای چه کسانی مناسب است؟

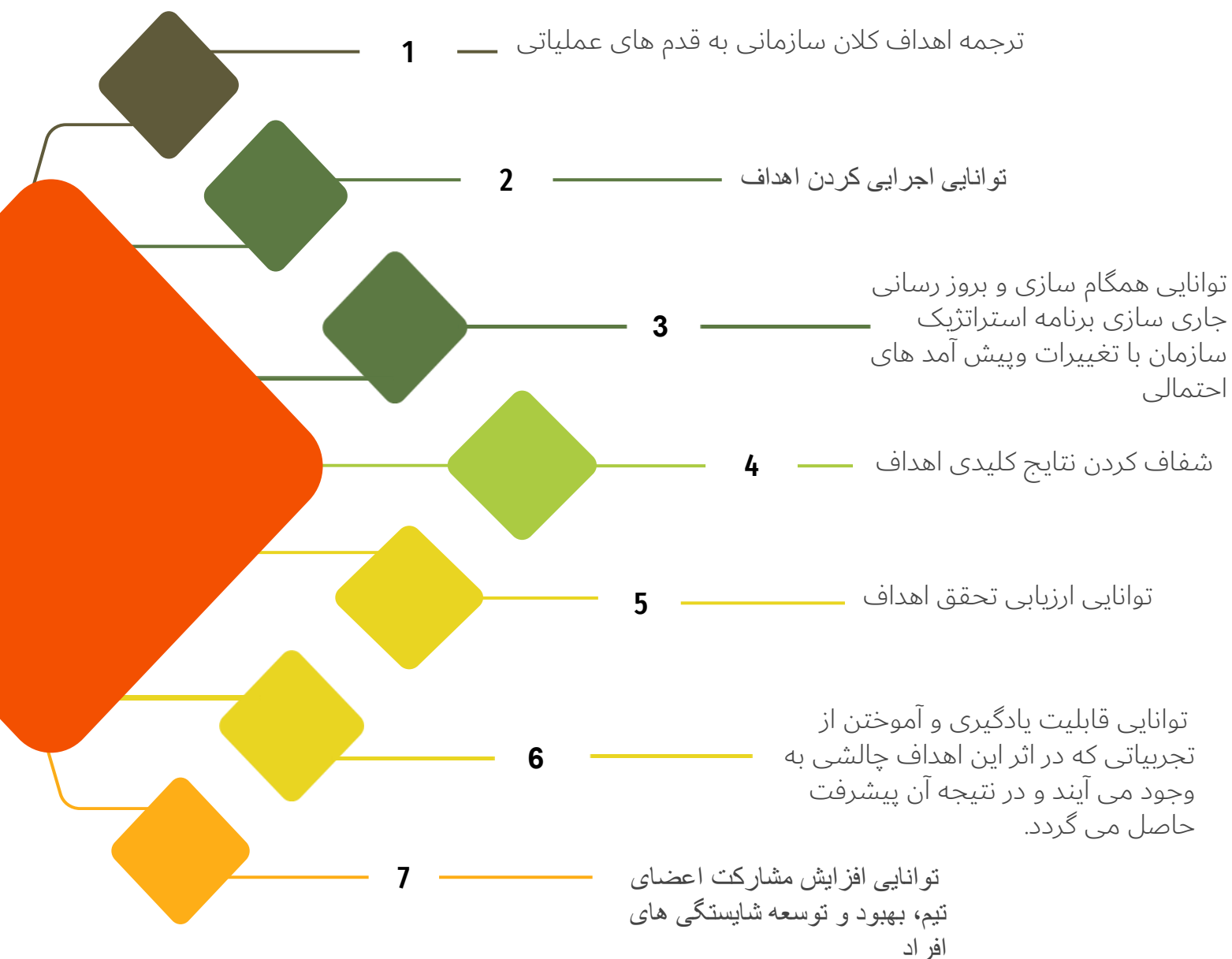
برای شرکت در دوره OKR پیشنهادی لازم ندارید پیش نیاز این دوره فقط اشتیاق شما برای تغییر است .

تمام افرادی که به دنبال ایجاد نوآوری در سازمان خود و یا حتی تیم خود هستند از مدیران ارشد تا مدیران تیم های کوچکتر می توانند با شرکت در این دوره دانش خود را از برنامه ریزی چابک و مدل OKR برده و با کمک گرفتن و پیاده سازی آن در راستای پیشی گرفتن از رقبای خود پیشتاز باشند. این دوره به گونه ای طراحی شده است که هر فردی با توجه به نیاز خود ، از شخصی ، تیمی تا سازمانی بهره ببرد . اگر یکی از افراد زیر هستید این دوره می تواند کمک بیشتری در رسیدن به اهداف و پیشرفت شما کند.

- مدیر تیم
- بنیان گذار یک استارت آپ
- راهبر یک پروژه تحول سازمانی
- متخصص برنامه ریزی و مدیریت عملکرد
- مدیر و یا متخصص استراتژی



بعد از گذراندن این دوره چه توانایی هایی کسب می کنیم؟



مزیت های برنامه ریزی چابک

چشم انداز و اهداف
سازمان را حفظ می کند.
اهداف همیشه در معرض
دید

کارمندان دقیقاً می دانند
که چه انتظاراتی از آنان
می رود و می توانند
فعالیت های خود را با
اهداف گروه و سازمان
هماهنگ نمایند

نظم فکری در سازمان
شکل می گیرد و اهداف
اصلی مسطح می شوند

ارتباط افراد در هر سطحی
شفاف و سازنده است.

شاخص هایی جهت
سنجش میزان
پیشرفت سازمان
ایجاد و با استفاده از
آنها وضعیت تحقق
اهداف رصد می شود.

تلاش هایی که در
سازمان اتفاق می
افتد متمرکز شده
و در واقع کل
سازمان در کنار هم
قرار می گیرند

سرفصل های دوره

کارگاه اول

آشنایی با مبانی OKR

- بررسی مبانی و مشخصات برنامه ریزی چابک
- معرفی مدل OKR و بررسی اصول پایه ای آن
- مفهوم هدف و نتایج کلیدی و مشخصات آن
- مقایسه OKR با روش های مرسوم



کارگاه دوم

پیاده سازی چرخه OKR

- روش طراحی و نگارش OKR و فرایند شکست افقی و عمودی
- همسویی و اشتباهات رایج
- مفهوم برنامه ریزی پایین به بالا



کارگاه سوم

نحوه اتصال OKR با استراتژی

- معرفی اجمالی چرخه OKR
- چگونگی برنامه OKR در هر فصل و همسوسازی آنها
- بازبینی و همسوسازی OKR ها در جلسات check-in
- کارکرد و مروری بر جلسات Retro
- پایش ، امتیاز دهی و باز آفرینی OKR ها



کارگاه چهارم

اصول مبانی انسانی حاکم بر برنامه ریزی OKR

- روانشناسی OKR
- شفافیت
- Reflection
- اصول CRF
- مدیریت عملکرد پیوسته و نظام پاداش دهی OKR



سوابق مدرس



مهندس عادل فیض

- مهندسی صنایع - دانشگاه صنعتی شریف
- MBA دانشگاه تهران



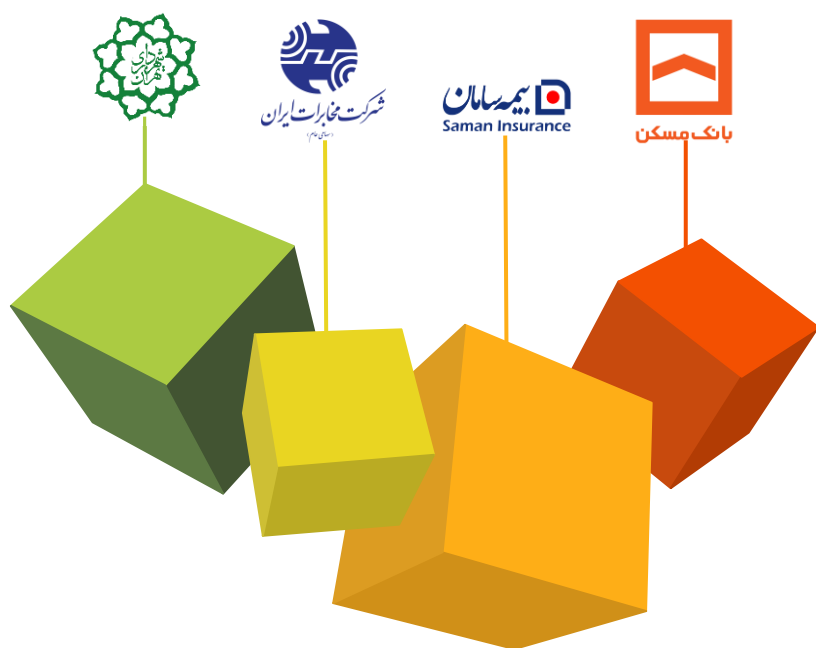
حوزه های تخصصی مدرس

- برنامه ریزی چابک
- مدیریت استراتژیک
- مدیریت عملکرد
- تحول دیجیتال
- مدیریت نوآوری و مدیریت محصول

نمونه هایی از مشتریان ما که در این دوره شرکت کرده اند

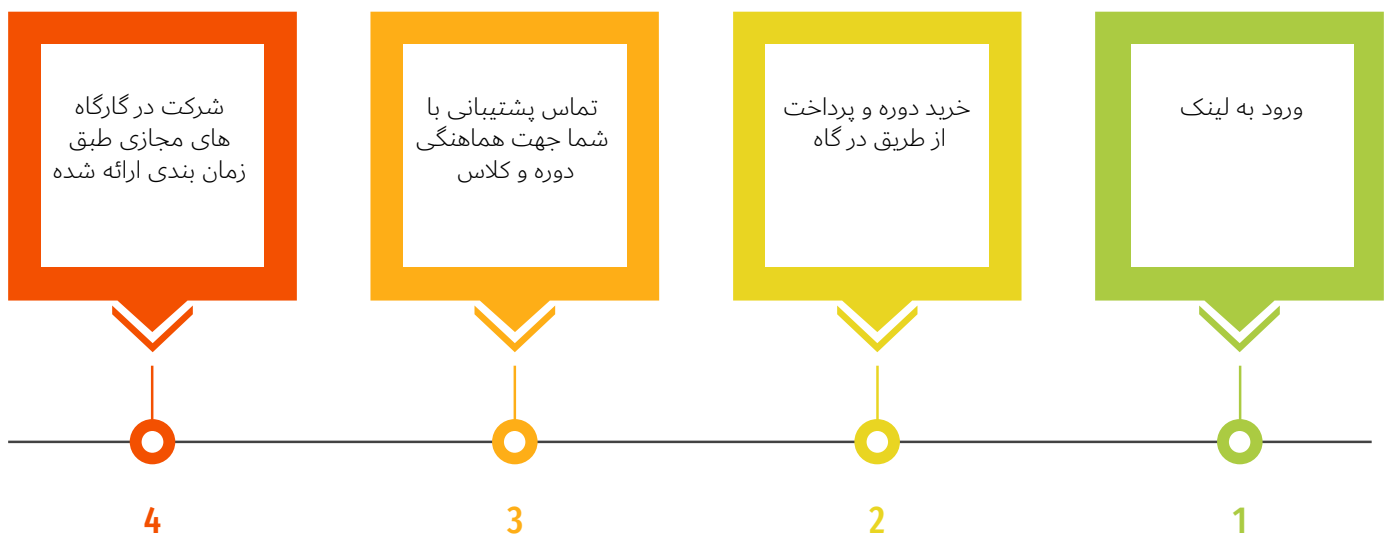
نمونه ای از سازمان ها و مشتریان ما که در این دوره شرکت کرده اند شامل :

شرکت مخابرات ایران ، ریاست جمهوری مرکز همکاری های تحول و پیشرفت ، سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران ، شهرداری تهران ، بانک مسکن و ... می باشد



نحوه ثبت نام و هزینه دوره

- هزینه دوره آنلاین شامل 1.000.000 تومان شامل 4 گارگاه 1:30 دقیقه ای با اکانت رایگان یک ماهه هدف سنج و اعطای گواهی نامه الکترونیک



راه های ارتباطی با ما

1 email

Info@raveshmand.com

Info@hadafsanj.ir

hadafsanj@gmail.com



2 آدرس

ونک - خیابان
حقانی - نرسیده به
چهارراه جهان کودک
- مرکز رشد
دانشگاه علامع
طباطبایی - شرکت
مدیریت روشمند



3 سایت

www.hadafsanj.ir
www.raveshmand.com
www.academy.raveshmand.com

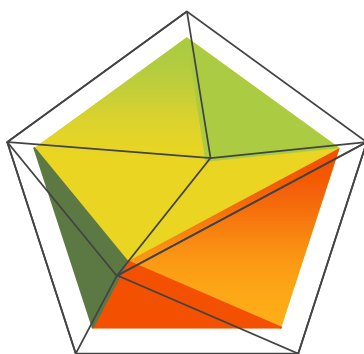


4 تماس با ما

021-88678691



با سپاس از حسن توجه شما



شرکت مدیریت
روشمند